Verksamhetsplan Finsam i Malmö 2027

1. Vision

Finsam i Malmös vision är: ”Tillsammans för fler Malmöbor i arbete och studier”.

2. Organisation och uppgift

Förbundets ändamål är att inom Malmö svara för en finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet mellan Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, Malmö Stad och Region Skåne.

Finsam i Malmö startade 2007 och ska vara en organisation som verkar för att Malmöbor med behov av samordnad rehabilitering kommer i arbete och studier. Förbundet skall till sin karaktär vara utåtriktat och utforskande med fokus på att förbättra och utveckla samverkan. Förbundet ägs till lika delar av ingående myndigheter och leds av en av dessa utsedd styrelse. Styrelsen är förbundets högsta beslutande och förvaltande organ. Arbetet inom förbundet leds av ett kansli. Förbundschefen ansvarar för kansliet som utöver förbundschefen består av en utredare. Ansvarsfördelningen mellan styrelse och förbundschef regleras i en attest- och delegationsordning. Förbundets räkenskaper, redovisningar samt styrelsens förvaltning granskas av en revisor för varje medlems räkning.

Denna verksamhetsplan bygger på lärdomar från perioden 2017–2026, dokumentet ”Inriktning FINSAM i Malmö 2027–2030,” samt det underlag till behovsanalys som utredaren på FINSAM i Malmö tagit fram under våren 2025. Denna tjänade som underlag till en analys som genomfördes i styrelsen på FINSAM i Malmö den 5 september 2025 tillsammans med adjungerade tjänstepersoner från Malmö stad och region Skåne. I denna analys framkom följande:

- FINSAM i Malmö bör sikta på att finansiera en handfull projekt och vara öppen för att det kan finnas behov av gemensamma mindre projekt för grupper av Malmöbor som inte är så stora.
- FINSAM i Malmö bör fokusera på att samla in flera förslag till projekt samtidigt för att kunna prioritera de som ger mest effekt.
- Det fanns en stor konsensus om att målet för FINSAM i Malmö ska vara arbete. Men det behöver tas i beaktande att det finns många Malmöbor som behöver mycket stöd för att nå ut i arbete.
- Projekt finansierade av FINSAM i Malmö ska fokusera på förmåga.
- Finsam kanske inte alltid ska finansiera helheten då detta förenklar implementeringen
- FINSAM i Malmö ska hålla fast vid tanken kring AI, jobba med omvärldsbevakning, stödjande och inspirerande för sina medlemmars räkning avseende arbetet med arbetslivsinriktad rehabilitering. Dock behöver en vaksamhet kring riskerna med att använda AI iakttas.

FINSAM i Malmö kommer att fokusera på evidensbaserade metoder och beprövad erfarenhet för att uppnå en effektiv resursanvändning vilket bland annat den nya socialtjänstlagen förordar. FINSAM i Malmö kommer också att dra nytta av tjänstedesignprinciper där användarcentrerad utveckling är grundläggande för verksamhetsutvecklingen, med en aktiv involvering av Malmöbor i utvecklingsprocessen.

Enligt 1 § i Lagen om finansiell samordning får finansiell samordning bedrivas mellan Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, kommunen och regionen för att uppnå effektiv resursanvändning. Under 2027 kommer Finsam i Malmö att fortsätta omvärldsbevaka och lyfta fram samarbeten och insatser som använder digitala lösningar för att effektivisera resursanvändningen i Malmö och främja att fler Malmöbor får möjlighet till arbete eller studier.

2027 inleder en ny mandatperiod för styrelsen i FINSAM i Malmö där förbundschefen fått i uppdrag att ta fram ett styrelseprogram för den kommande styrelsen. Utöver detta har FINSAM i Malmö också funnits i 20 år 2027 vilket styrelsen jobbat med under 2026 genom att inventera lärdomar som gjorts. De två områden som det särskilt fokuserats kring är FINSAM i Malmös finansieringsprocess och möjligheten att arbeta med ett systemvärdskap enligt Martin Franssons modell.[1]

Under 2026 har styrelsen i den interna styr och kontrollplanen uppmärksammat att förutsättningarna för samverkan och genomförande av finansierade insatser har förändrats och fortsätter att förändras inom förbundets medlemsorganisationer bland annat genom införandet av bidragsreformen för Sveriges kommuner. Utifrån detta kommer styrelsen i FINSAM i Malmö att behöva jobba med att anpassa sitt erbjudande till sina medlemmar. Detta arbete kommer inledas med en behovsanalys gjord genom kontakt med strategiska chefer i alla medlemsorganisationer.

3. Målgrupper

Målgruppen för FINSAM i Malmö är kvinnor och män, i yrkesverksam ålder, bosatta i Malmö med rehabiliteringsbehov som kräver samverkansinsatser från minst två av förbundets parter. Förbundet kommer att fokusera sina insatser på Malmöbor som står långt ifrån arbetsmarknaden där det bedöms saknas adekvata insatser för målgruppen. En annan målgrupp är personal bland förbundets medlemmar som jobbar med kvinnor och män, i yrkesverksam ålder, bosatta i Malmö med rehabiliteringsbehov som kräver samverkansinsatser. För dessa finansierar FINSAM i Malmö strukturinriktade insatser vilka syftar till att stärka samverkan mellan myndigheterna och öka kunskapen om berörda gruppers behov.

[1] Fransson, M. (2025). *Värdskap för ledning av ägarlösa tjänstesystem*. Samhällsnytta 2025:1, Karlstads universitet/Samhällsnytta AB

4. Inriktning, mål och aktiviteter

	Inriktning	Mål	Aktivitet	Ansvarig
Arbete och Studier	FINSAM i Malmös vision är ”Tillsammans för fler Malmöbor i arbete och studier”	850 Malmöbor skall ta del av insatser från FINSAM i Malmö under 2026.	FINSAM i Malmö följer och säkerställer att befintliga och nya individinriktade projekt arbetar i enlighet med förbundets vision: ”Tillsammans för fler Malmöbor i arbete och studier”	Förbundschefen
	FINSAM i Malmö ska fokusera sin finansiering på några få projekt med fokus på att nå många deltagare. Samtidigt ska det också finnas en öppenhet för att stödja mindre projekt om det finns behov.	Antal volymprojekt som skapar effekt Antal projekt för Malmöbor som har behov som ej kan tillfredsställas genom volymprojekt Antal projekt som syftar till att testa nya arbetssätt och metoder	FINSAM i Malmö ska följa och säkerställa att de projekt som startar är inom de prioriteringar som gjorts	Förbundschefen
	Insatser hos förbundet ska skapa värde för förbundets medlemmar och för Malmöbon i behov av samordnat stöd.	100% av projekten startade av FINSAM ska ha involverat Malmöbor och förbundets medlemmars anställda vid framtagandet av projekten. Andel insatser med Region Skåne som part i Malmö.	FINSAM i Malmö ska säkerställa att alla projekt som startar involverar Malmöborna och medarbetarna hos FINSAM:s parter vid framtagandet av projekten. FINSAM i Malmö ska säkerställa en hög andel av medverkan av Region Skåne i finansierade projekt.	Förbundschefen
Systemvärdskap	Förbundets ska erbjuda ett systemvärdskap inom arbetslivsinriktad rehabilitering för dess medlemmar.	Antal forum förbundet är aktiva inom. Antal uppdrag för förbundets medlemmar som genomförs.	Förbundets kansli ska verka som tjänstekonsulter och aktivt erbjuda sina tjänster.	Förbundschefen
	FINSAM i Malmö ska arbeta utifrån de behov som finns hos parterna och stödja befintliga strukturer.	2 chefsträffar	FINSAM i Malmö kommer att bjuda in till två chefsträffar per år med de högsta tjänstepersonerna i varje medlemsorganisation för att diskutera utmaningar inom samverkan i rehabilitering	Förbundschefen
Kunskap	FINSAM i Malmö ska sprida kunskap om frågor som rör psykisk hälsa, samverkan och arbetslivsinriktad rehabilitering	15 poddavsnitt ska spelas in. 4 seminarier ska arrangeras	FINSAM i Malmö kommer använda sin podd ”Vet Ni!!” och arbeta med seminarier för att sprida kunskap om ämnen inom området arbetslivsinriktad rehabilitering.	Utredaren

5. Medel till förfogande och redan beslutade insatser för 2027

Vid ingången av 2027 har förbundet fattat beslut om att finansiera 6 insatser av olika tidsomfattning och inom båda kategorierna: individ- (I) och strukturinriktade (S).

Insatser i budget 2027	**I/S**	**Kostnad**
FRAM	I	15 120 732 kr
Malmökraften	I	6 678 256 kr
IPS Unga	I	535 000 kr
IPS NIP	I	1 055 000 kr
Kryddgårdenmodellen	S	2 550 000 kr
Utveckling och kunskap	S	300 000 kr
Total kostnad för beslutade insatser		26 238 988 **kr**

Prognosticerade medlemsavgifter plus ränteintäkter med mera för 2027 är 27 618 000 kr vilket tillsammans med prognosticerat eget kapital och ränta om 2 983 859 kr ger en sammanlagd trolig budget om 30 751 859 kr. Efter avdragna kostnader för ovanstående insatser, förvaltningskostnader och likviditetsbuffert kvarstår vid ingången av 2027 504 271 kr att fördela under året.

6. Uppföljning av verksamhetsplanen

Verksamhetsplanen skall följas upp på Finsam i Malmös styrelsemöte. Ansvarig för uppföljningen av verksamhetsplanen är förbundschefen. Ansvar för verksamhetsplanen har styrelsen.