



Årsredovisning FINSAM i Malmö 2025

Innehållsförteckning

Sammanfattning av verksamhetsåret 2025	3
Förvaltningsberättelse 2025-01-01 till 2025-12-31	4–5
Översikt över verksamhetens utveckling	5–6
Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning	7–8
Händelser av väsentlig betydelse	9
Styrning och uppföljning av verksamheten.....	9–10
Väsentliga personalförhållanden	10
God ekonomisk hushållning, måluppfyllelse	11–17
Förväntad utveckling.....	18
Driftsredovisning	19
Resultaträkning	20
Balansräkning	21
Kassaflödesanalys	22
Redovisningsprinciper	23
Noter	23–24
Underskrifter	24–25

Sammanfattning av verksamhetsåret 2025

Finsam i Malmö har under 2025 arbetat utifrån visionen ”Tillsammans för fler Malmöbor i arbete och studier”. Inriktningen i verksamhetsplanen har varit:

- Med ett tydligt fokus på självförsörjning i förbundets insatser skapas bra förutsättningar för ett effektivt användande av förbundets resurser. FINSAM i Malmö ska prioritera:
 - * Volymprojekt som skapar effekt
 - * Projekt för Malmöbor som har behov som ej kan tillfredsställas genom volymprojekt
 - * Projekt som syftar till att testa nya arbetssätt och metoder
- Genom att ha ”örat mot marken” och lyssna in behov hos FINSAM:s parter, kan förbundet leverera träffsäkra erbjudanden som bereder väg för en bättre samverkan mellan FINSAM:s parter
- Tjänster och insatser hos förbundet ska skapa värde för förbundets medlemmar och för Malmöbon i behov av samordnat stöd.
- FINSAM i Malmös organisation ska vara behovsstyrd och utgå från parternas samlade aktuella behov samt stödja befintliga strukturer.
- FINSAM i Malmö ska sprida kunskap om frågor som rör psykisk hälsa, samverkan och arbetslivsinriktad rehabilitering.

FINSAM i Malmö har genomfört tretton olika uppdrag med syfte att uppnå en effektiv resursanvändning och för att stödja samverkan mellan Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Malmö stad och Region Skåne.

1923 deltagare har varit inregistrerade i Uppföljning FINSAM (samordningsförbundens gemensamma nationella uppföljningssystem) för projekt finansierade av FINSAM i Malmö, varav 1073 var kvinnor och 850 var män. 806 personer har avslutats per den 31/12 2025. Av de 806 avslutade i individuella projekt har 298 personer skrivits ut till arbete och 62 personer har skrivits ut i studier.

Styrelsen i FINSAM i Malmö har genomfört en behovsanalys med fokus på att synliggöra behov av samverkan inom arbetslivsinriktad rehabilitering i Malmö. Utifrån denna beslutas att inriktningsdokumentet ”FINSAM i Malmö under 2027–2030”, skall ligga till grund för arbetet i styrelsen under 2027–2030.

Förvaltningsberättelse 2025-01-01 till 2025-12-31

Årsredovisningen innehåller en översiktlig redogörelse av resultat och verksamhetsutveckling samt en redovisning av det ekonomiska utfallet för verksamhetsåret 2025.

Uppdrag och målgrupp

Det finansiella samordningsförbundet FINSAM i Malmö är en fristående juridisk organisation bildad 2007 av Malmö stad, Försäkringskassan Malmö, Region Skåne och Arbetsförmedlingen Malmö.

Finansiella samordningsförbund regleras enligt lagen om finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet (2003:1210) samt följer även lagen om kommunal bokföring och redovisning (2018:597) och kommunallagen (2017:725) i tillämpliga delar. Samordningsförbund styrs av en lokalt antagen förbundsordning.

Den finansiella samordningen i Malmö syftar till följande:

- Enskilda malmöbor uppnår eller förbättrar sin förmåga att bli självförsörjande och utföra förvärvsarbete.
- Underlätta och uppnå en effektiv resursanvändning i Malmö inom rehabiliteringsområdet mellan förbundets medlemmar.

Ett samordningsförbunds verksamhet kan finansiera både individ- och strukturinriktade insatser. Individinriktade insatser syftar till att deltagarna uppnår eller förbättrar sin förmåga till arbete eller studier. Strukturinriktade insatser syftar till att underlätta och uppnå en effektiv resursanvändning mellan förbundets parter.

Målgruppen för det gemensamma arbetet för FINSAM i Malmö är kvinnor och män, i åldern 16–64 år, bosatta i Malmö med rehabiliteringsbehov som kräver samverkansinsatser från minst två av förbundets parter. En annan målgrupp är parternas anställda som är verksamma inom rehabiliteringsområdet.

Vision och verksamhetsplan 2025

Finsam i Malmös vision är: ”Tillsammans för fler Malmöbor i arbete och studier”. En behovsanalys har genomförts tillsammans med förbundets medlemmar under året. Under perioden har förbundet arbetat enligt verksamhetsplan 2025 som tar sin utgångspunkt från dokumentet ”Inriktning FINSAM i Malmö 2023–2026” och förbundets arbete under 2018–2024. Den innehåller följande fem inriktningar:

- Med ett tydligt fokus på självförsörjning i förbundets insatser skapas bra förutsättningar för ett effektivt användande av förbundets resurser. FINSAM i Malmö ska prioritera:
 - * Volymprojekt som skapar effekt
 - * Projekt för Malmöbor som har behov som ej kan tillfredsställas genom volymprojekt
 - * Projekt som syftar till att testa nya arbetssätt och metoder
- Genom att ha ”örat mot marknaden” och lyssna in behov hos FINSAM:s parter, kan förbundet leverera träffsäkra erbjudanden som bereder väg för en bättre samverkan mellan FINSAM:s parter
- Tjänster och insatser hos förbundet ska skapa värde för förbundets medlemmar och för Malmöborna i behov av samordnat stöd.
- FINSAM i Malmös organisation ska vara behovsstyrd och utgå från parternas samlade aktuella behov samt stödja befintliga strukturer.
- FINSAM i Malmö ska sprida kunskap om frågor som rör psykisk hälsa, samverkan och arbetslivsinriktad rehabilitering.

Översikt över verksamhetens utveckling

FINSAM i Malmö leds av en styrelse bestående av styrelserepresentanter utsedda från förbundets medlemmar. Styrelsen är förbundets högsta beslutande och förvaltande organ. I styrelsen ingår politiskt valda representanter från Malmö stad och Region Skåne. Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan företräds av tjänstepersoner. Varje medlem har en ordinarie representant och en ersättare.

Styrelsen som sammanträtt sex gånger under året har bestått av:

Ordförande: Sedat Arif (s), Malmö stad.

Vice ordförande: Carita Wittfjord, Arbetsförmedlingen

Ledamot: Ulrika Thell Mijdemä, Försäkringskassan

Ledamot: Anja Nordberg Sonesson (m), Region Skåne

Ersättare: Farishta Sulaiman (m), Malmö stad

Ersättare: Lana Besirevic, Arbetsförmedlingen

Ersättare: Susann Ellkvist, Försäkringskassan

Ersättare: Stefan Pinjefors (s), Region Skåne

Väsentliga styrelsebeslut under verksamhetsåret:

- att** deltagande myndigheter i projekt finansierade av FINSAM i Malmö behöver kontakta förbundschefen med en förfrågan om omfördelning av medel inom projektbudgeten innan fakturering görs.
- att** förbundschefen har möjlighet att besluta om omfördelning av belopp, inom projektbudget, i enlighet med delegationsordningen som förbundet antagit. Belopp som överstiger det angivna i delegationsordningen för förbundschefen behöver lyftas i styrelsen för beslut innan omfördelning.
- att** ge förbundschefen i uppdrag att genomföra en behovsanalys genom att enskilt träffa företrädare för förbundets alla medlemmar och genomföra kvalitativa intervjuer med fokus på att synliggöra behov av samverkan inom arbetslivsinriktad rehabilitering i Malmö.
- att** ge förbundschefen i uppdrag att uppdatera hemsidan enligt rekommendation från Digg – Myndigheten för digital förvaltning i enlighet med lagen om tillgänglighet till digital offentlig service
- att** fastställa föreslagen Årsredovisning 2024.
- att** anta Verksamhetsplan, Budget, Intern styr- och kontrollplan samt Delegations- och attestordning för FINSAM i Malmö för 2026
- att** inriktningsdokumentet ”FINSAM i Malmö under 2027–2030” skall ligga till grund för arbetet i styrelsen under 2027–2030.
- att** ge förbundschefen i uppdrag att lyfta frågan vid FINSAM i Malmös chefsnätverk i april 2026 och återrapportera till styrelsen, innan halvårsskiftet 2026, kring; en tidsplan, prioriteringsgrunder och kommunikation för en samlad satsning kring finansiering från FINSAM i Malmö.

Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Översikt över verksamhetens utveckling de senaste fem åren (tkr)

	2025	2024	2023	2022	2021
Verksamhetens intäkter	27 842	28 417	28 693	28 354	28 337
Verksamhetens kostnader	27 053	27 573	30 550	28 145	31 855
Årets resultat	940	1 206	-1 858	209	-3 518
Antal anställda	2	2	2	2	2

FINSAM i Malmö finansieras till en fjärdedel var av Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Skåne och Malmö stad. Medlemsavgifter för 2025 blev 27,8 Mkr. Tillsammans med kvarstående eget kapital från föregående år om 4,7 Mkr och övriga intäkter gav förbundet en sammanlagd total årsbudget på 32,7 Mkr. Vid utgången av 2025 hade förbundet ett eget kapital på 5,7 Mkr.

Balanskravsresultat per den 31/12 2025	
Verksamhetsårets resultat enligt resultaträkningen	940 372 SEK
- Samtliga realisationsvinster	0
+ realisationsvinster enligt undantagsmöjlighet	0
+ Realisationsförluster enligt undantagsmöjlighet	0
-/+ Orealiserade vinster och förluster i värdepapper	0
+/- Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper	0
= Balanskravsresultat	940 372 SEK

Nationella rådets rekommendation kring eget kapital stipulerar att förbundet bör ha mindre än 3,9 Mkr i eget kapital. Denna rekommendation kommer förbundet nå under 2026 med de projekt som beslutats finansiering för av styrelsen i FINSAM i Malmö.

Uppföljningen av målen i verksamhetsplanen har följts på varje styrelsemöte i nedanstående tabell:

Inriktning	Mål	Uppföljning
Med ett tydligt fokus på självförsörjning i förbundets insatser skapas bra förutsättningar för ett effektivt användande av förbundets resurser. FINSAM i Malmö ska prioritera: * Volymprojekt som skapar effekt * Projekt för Malmöbor som har behov som ej kan tillfredsställas genom volymprojekt * Projekt som syftar till att testa nya arbetssätt och metoder	* Antal volymprojekt som skapar effekt * Antal projekt för Malmöbor som har behov som ej kan tillfredsställas genom volymprojekt * Antal projekt som syftar till att testa nya arbetssätt och metoder 1640 Malmöbor skall ta del av insatser från FINSAM i Malmö under 2025.	1 volymprojekt som skapar effekt 2 projekt för Malmöbor som har behov som ej kan tillfredsställas genom volymprojekt 2 projekt som syftar till att testa nya arbetssätt 1923 Malmöbor har tagit del av insatser från FINSAM i Malmö 2025.
Genom att ha ”örat mot marken” och lyssna in behov hos FINSAM:s parter, kan förbundet leverera träffsäkra erbjudanden som bereder väg för en bättre samverkan mellan FINSAM:s parter	Antal forum förbundet är aktiva inom. Antal uppdrag för förbundets medlemmar som genomförs.	6 forum totalt. 2 nationella, 1 regionalt samt 3 lokala forum. 13 uppdrag genomförda för förbundets medlemmars räkning.
Tjänster och insatser hos förbundet ska skapa värde för förbundets medlemmar och för Malmöbon i behov av samordnat stöd.	100% av projekten startade av FINSAM ska ha involverat Malmöbor och förbundets medlemmars anställda vid framtagandet av projekten.	100 % har involverat malmöbor och förbundets medlemmars anställda vid framtagandet av projektet
FINSAM i Malmös organisation ska vara behovsstyrd och utgå från parternas samlade aktuella behov samt stödja befintliga strukturer.	2 chefsträffar Andel insatser med Region Skåne som part i Malmö.	2 chefsträffar genomförda 5 av 5 eller 100%
FINSAM i Malmö ska sprida kunskap om frågor som rör psykisk hälsa, samverkan och arbetslivsinriktad rehabilitering.	15 poddavsnitt ska spelas in. 4 seminarier ska arrangeras	24 poddavsnitt har spelats in. Dessa har 1363 lyssningar. 5 seminarium har arrangerats med 1640 anmälda deltagare.

Händelser av väsentlig betydelse

Under året har följande händelse av väsentlig betydelse för FINSAM i Malmö inträffat:

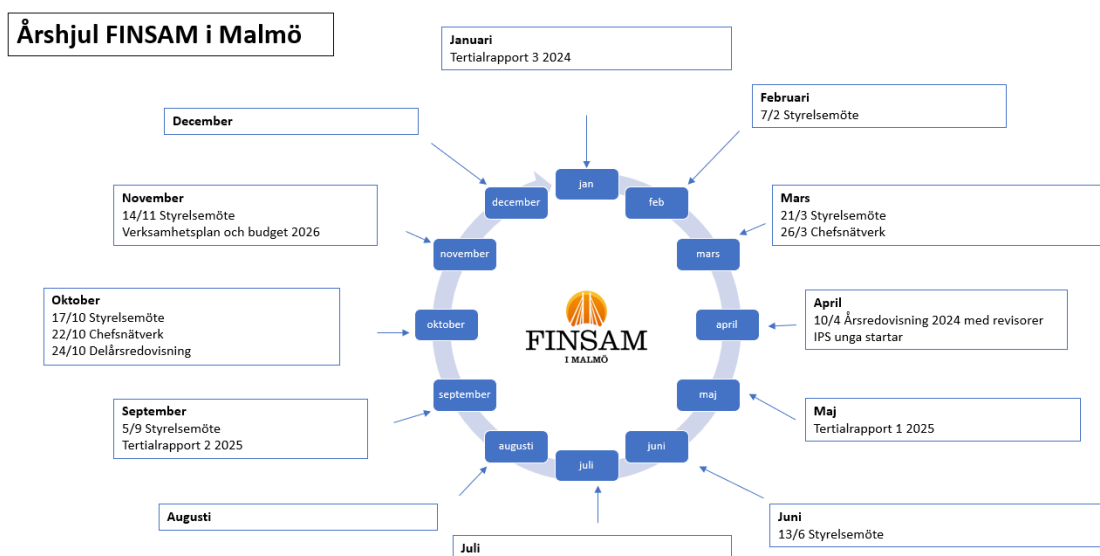
Under året har en behovsanalys genomförts och tydliggjort att de förändringar som genomförs i Sverige inom förbundets ansvarsområde, såsom reformen för att bryta bidragsberoendet med ett utökat aktivitetskrav för personer med försörjningsstöd, samsjuklighetsutredningen samt utvecklingen av god och nära vård, påverkar förbundets medlemmar kraftigt. Kapaciteten att jobba över organisationsgränser mot gemensamma mål som inte utgår från respektive organisations centrala styrning påverkas kraftigt. Detta har bland annat gjort att styrelsen valt att avvakta med att initiera arbetet med fortsatt finansiering av projekt i Malmö.

Region Skåne har fattat beslut om en gemensam strategi för arbetet med den finansiella samordningen i Skåne

Styrning och uppföljning av verksamheten

I syfte att förbättra uppföljningen av den finansiella samordningen och på ett enkelt sätt få en övergripande bild av förbundets verksamhet har följande instrument använts:

- Uppföljning FINSAM rapport, redovisas till styrelsen tertialvis på styrelsemöten. Denna visar antalet deltagare och könsfördelningen mellan dessa.
- Årshjul och mall för uppföljning av verksamhetsplanen, redovisas på styrelsemöten och visar vad kansliet gjort under året.
- Mall för tertialuppföljning som fokuserar tydligare på effekter, framgångar, utmaningar samt frågor från styrelsen till styrgrupperna.
- Ett inriktningsdokument för mandatperioden 2023–2026 med syfte att vara en plan för hur förbundet ska uppnå effektiv resursanvändning.



Intern kontroll

Den 22 november år 2024 beslutade styrelsen om en Intern styr- och kontrollplan för verksamhetsåret 2025. Under styrelsemötet den 13 juni 2025 gick styrelsen igenom förbundets interna styr- och kontrollplan.

Rutinen för stickprovsmässig kontroll av att redovisat ekonomiskt utfall i enskilda projekt utgörs av faktiskt havda kostnader som kan hänvisas till projektens syfte har använts tre gånger under verksamhetsåret.

Revisorer

Förbundets räkenskaper, redovisningar samt styrelsens förvaltning granskas av en revisor för varje medlems räkning. Revisorer väljs av vardera medlemmen. Revisionen för följande medlemmar Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan upphandlas av Försäkringskassan.

Revisorer under året:

Malmö stad: Claes Carlsson

Region Skåne: Louise Rehn Winsborg

KPMG för Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen: Andrea Åkesson

Väsentliga personalförhållanden

Arbetet inom förbundet leds från ett kansli. Verkställande tjänsteperson och föredragande i styrelsen är FINSAM:s förbundschef. Ansvarsfördelning mellan styrelse och förbundschef regleras i en attest- och delegationsordning. Förbundschefen verkställer styrelsens beslut och har det övergripande ansvaret för att förbundets målsättningar, strategier och riktlinjer realiserar. Förbundschefen har även ledningsansvaret för kansliets verksamhet, ekonomi och personal. Utredaren på kansliet genomför kartläggningar och utredningar på uppdrag från förbundets medlemmar.

Anställda på kansliet under året

Förbundschef: Mikael Jung

Utredare: Fredrik Neuman

Samtliga anställda är tillsvidareanställda med 100 % tjänstgöringsgrad.

God ekonomisk hushållning, måluppfyllelse

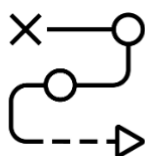
Förbundet har under året fortsatt att arbeta utifrån det tjänsteutbud som togs fram under verksamhetsåret 2017 vilket har medfört ett antal utrednings- och processledningsuppdrag. Dessa har genomförts av förbundschef och utredaren i förbundet.

FINSAM KOPPLAR SAMMAN

Vi erbjuder en neutral arena där professionella kan träffas för att utforska lösningar på gemensamma utmaningar. Med våra upparbetade kontakter hos våra medlemsorganisationer är vi experter på att matcha ihop de personer som behöver träffas för att få saker och ting gjorda.

[LÄS MER](#)





FINSAM UTREDER OCH PROCESSLEDER


Vi tar fram underlag och erbjuder processstöd för att optimera chanserna att ett nytt arbetssätt, ett nytt samarbete eller en ny process skapar största möjliga värde

[LÄS MER](#)

FINSAM FINANSIERAR

Vi finansierar insatser som skapar värden över tid och som syftar till att fler Malmöbor börjar arbeta eller studera.

[LÄS MER](#)



Verksamhetsårets processlednings- och utredningsuppdrag

- FINSAM administrerar arbetet med REKO överenskommelse mellan Vuxenpsykiatri Malmö/Trelleborg och Försäkringskassan.
- Sekreterare LÖK gemensamma insatser
- Uppföljning Kryddgårdenmodellen
- Samsjuklighetsutredningen processledning
- Försäkringskassan – rutiner kring Skype möten
- Operativ styrning av Samstart – processledning tillsammans med FINSAM i Helsingborg och Skåne Nordost
- 3 storstäders erfarenhetsutbyte inom ramen för stadskrafterna
- Effektiv resursanvändning inom arbetslivsinriktad rehabilitering
- Intervjuer LÖK – rätt personer till rätt utbildning
- Unga i Malmö
- Anpassat gymnasium processlett arbetsgrupp
- Uppföljning utökad SFI
- Processledning daglig verksamhet Försäkringskassan

Kunskapssatsningar

Under verksamhetsåret 2025 har förbundet fortsatt producera avsnitt till podden Vet Ni!!. Fokus för podden är arbetslivsinriktad rehabilitering, psykisk hälsa samt vägen till arbete och studier. 24 avsnitt har spelats in med 1363 lyssningar.

Förbundet har under året bjudit in till fem föreläsningar, med 1640 anmälda deltagare, i följande ämnen: Psykos och Schizofreni, När verkligheten förändras, Motiverande samtal vid autism och ADHD, NPF – ADHD – ADD - Autism ur ett kliniskt och ett självupplevt perspektiv, Effektiv resursanvändning med generativ AI – från promptning till avancerad tillämpning, Samsjuklighet och vägen till ett drogfritt liv. Här har ett samarbete inletts med samordningsförbunden i Helsingborg och Skåne Nordost och vuxenpsykiatrien Malmö/Trelleborg för att gemensamt erbjuda digitala föreläsningar med fokus på vårdprofessioners erfarenhet i kombination med personer med egenupplevd erfarenhet av psykisk ohälsa.

Rapporter

Följande rapporter har tagits fram under verksamhetsåret. Rapporternas fokus har varit att bidra till en ökad kunskap kring behov och utmaningar i Malmö när det gäller arbetslivsinriktad rehabilitering. Rapporterna finns att ta del av på vår hemsida.

- Slutrapport Malmökraften 2023–2024
- Erfarenhetsutbyte mellan tre kraftsamlingar
- AI – effektivitet med människan i fokus
- Samordnad vård och stödverksamhet enligt samsjuklighetsutredningen FACT ACT
- Underlag till behovsanalys 2025 Finsam i Malmö
- Gruppintervjuer på Utökad SFI

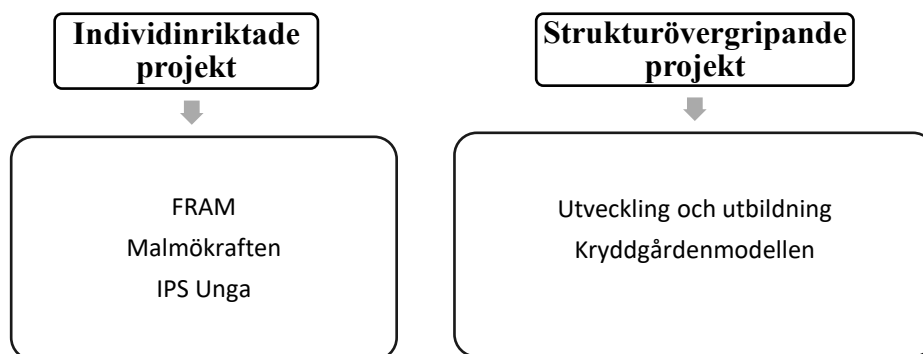
FINSAM i Malmö har uppmärksammats i följande sammanhang

- Malmökraften omnämns i Inspektionen för socialförsäkringen ISF:s rapport ”Samordnat stöd leder till bättre försörjning.
- FINSAM i Malmös arbete med att underlätta övergången från daglig verksamhet eller till arbetsmarknaden uppmärksammandes i Årsanalysen 2024 för Arbetsmarknads- och socialnämnden.
- Ett avsnitt från podden Vet Ni!! om Stockholmskraften har blivit publicerat på Arbetsförmedlingens hemsida under presentationen av Stockholmskraften.
- Region Skåne har gett ut två nyhetsbrev om projektet Kryddgårdenmodellen.
- Sveriges kommuner och regioner (SKR) uppmärksammar Kryddgårdenmodellen som ett gott exempel på samarbete mellan kommun och region.
- FINSAM i Malmö omnämns i regeringens proposition, 2025/26:10 "Skärpta krav i kommunal vuxenutbildning i svenska för invandrare (sfi)
- IPS Unga Malmö ansluter till ett forskningsprojekt kring unga vuxna med mild till måttlig psykisk ohälsa

Läs gärna mer om detta och annat som hänt under 2025 på vår blogg [FINSAM bloggen](#).

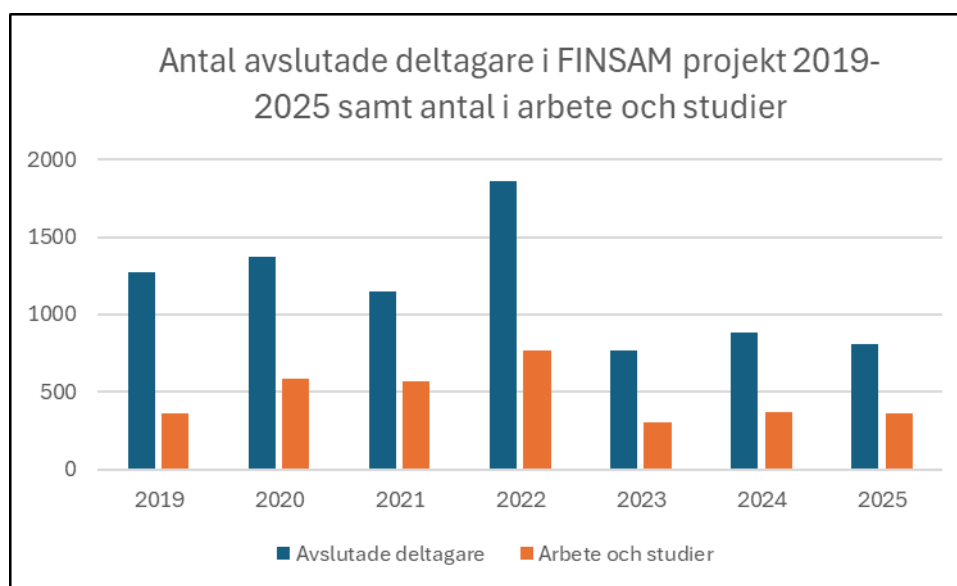
Uppföljning av projekt finansierade av förbundet

Förbundet har arbetat med beslut om 5 projekt. Samtliga projekt har fått ta del av Nationella rådets rekommendationer kring arbetsmiljö utifrån finansiell samordning i samverkan. Individinriktade projekt riktar sig direkt till individer i behov av samordnad rehabilitering. Strukturövergripande projekt syftar till att stärka samverkan mellan myndigheterna i förbundet samt öka kunskapen om olika gruppers behov av arbetslivsinriktad rehabilitering.



1923 deltagare har varit inregistrerade i Uppföljning FINSAM (samordningsförbundens gemensamma nationella uppföljningssystem) för projekt finansierade av FINSAM i Malmö, varav 1073 var kvinnor och 850 var män. 806 personer har avslutats per den 31/12 2025. Av de 806 avslutade i individuella projekt har 298 personer skrivits ut till arbete och 62 personer har skrivits ut i studier.

Utifrån information inhämtade från projektägare till våra beviljade projekt redovisas nedan antal avslutade deltagare i FINSAM projekt 2019–2025 samt antal i arbete och studier.



Budget och utfall mot budget för projekt finansierade av FINSAM i Malmö

Projekt	Ägare	Tidplan	Budget 2025	Utfall 20251231
FRAM	Malmö stad	240101–261231	14 758 000 kr	14 455 520 kr
Malmökraften	Arbetsförmedlingen	250101–271231	6 287 913 kr	5 581 363 kr
IPS Unga	Malmö stad	250401–270331	1 627 000 kr	1 406 755 kr
Kryddgårdenmodellen	Region Skåne	240901–270831	3 656 000 kr	2 798 964 kr
Utveckling och utbildning	FINSAM	250101–251231	500 000 kr	150 602 kr
Totalt beslutade projekt			26 828 913 kr	24 393 204 kr

Antal deltagare registrerade i Uppföljning FINSAM för projekt finansierade av FINSAM i Malmö

Projekt	Mål antal deltagare individprojekt	Utfall antal deltagare individprojekt	Mål strukturövergripande projekt	Utfall strukturövergripande projekt
FRAM	450	463		
Malmökraften	1200	1428		
IPS Unga	40	32		
Utveckling och utbildning			300	1761
Kryddgårdenmodellen				
Totalt beslutade projekt	1690	1923	300	1761

FRAM

Samverkansparter	Malmö stad, Försäkringskassan, Region Skåne och Arbetsförmedlingen
Projektägare	Malmö stad
Syfte	Syftet är att skapa en förrehabiliterande och arbetslivsinriktad insats med tydlig riktning mot arbete och/eller studier. Målgruppen är personer med självupplevd eller dokumenterad psykisk ohälsa som inte kan ta del av samverkansparternas ordinarie utbud av arbetsmarknadsinsatser och behöver ett stort anpassat stöd för att närma sig arbetsmarknaden.
Tidplan	2024-01-01 till 2026-12-31
Årets budget	14 758 000 kr
Resultat och lärdomar	Under året har 463 personer (286 st. kvinnor/177 st. män) varit inskrivna på FRAM via Uppföljning FINSAM. 283 deltagare har avslutat och av dessa har 138 st. avslutats till arbete/studier, AF/FK-samarbetet eller andra ordinarie arbetsmarknadsinsatser inom AF eller AMA som är projektets mål.

Malmökraften

Samverkansparter	Malmö stad, Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Region Skåne
Projektägare	Arbetsförmedlingen
Syfte	En myndighetsgemensam kraftsamling för långtidsarbetslösa Malmöbor.
Tidplan	2025-01-01 till 2027-12-31
Årets budget	6 287 913 kr
Resultat och lärdomar	Under året har 1428 unika deltagare (778 st. kvinnor och 650 st. män) varit inskrivna i Malmökraften via Uppföljning FINSAM. 521 deltagare har under samma period avslutats. Av de avslutade har: 284 deltagare har fått arbete 44 deltagare har påbörjat studier

IPS Unga

Samverkansparter	Malmö stad och Region Skåne
Projektägare	Malmö stad
Syfte	IPS (Individual Placement and Support) Unga jobbar programtroget och riktar sig till unga vuxna i åldern 18–29 år. IPS arbetsspecialisterna jobbar med kartläggning, kontakter och samarbete med privat och professionellt nätverk, nära stöd med jobsök alternativt ansökan om studieplats och sedan kontinuerligt stöd under arbete/studier under så lång tid som individen själv önskar.
Tidplan	2025-04-01 till 2027-03-31
Årets budget	1 627 000 kr
Resultat och lärdomar	32 personer har börjat på IPS Unga. Av de som påbörjade insatsen var 9 kvinnor och 23 män. 2 har avslutats och 7 av dessa personer har börjat arbeta samt 2 har börjat studera. IPS arbetsspecialisterna är tills vidare anställda.

Utveckling och utbildning

Samverkansparter	Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Malmö stad, Region Skåne
Projektägare	FINSAM
Syfte	Insatser med syfte att bidra till en ökad kunskap kring lösningar, behov och utmaningar i Malmö när det gäller arbetslivsinriktad rehabilitering.
Tidplan	2025-01-01 till 2025-12-31
Årets budget	600 000 kr
Resultat och lärdomar	En förstudie kring AI och effektiv resursanvändning har tagits fram, två chefsnätverk har genomförts, fem föreläsningar har gjorts, en behovsanalys har skrivits och fem processledningar har genomförts på uppdrag av förbundets medlemmar.

Kryddgårdenmodellen

Samverkansparter	Region Skåne och Malmö stad,
Projektägare	Region Skåne
Syfte	Att nå enhetlighet, tillgänglighet och samordnat personcentrerat stöd, från primärvården och Malmö stad, för att alla Malmöbor ska ges chans att nå arbete/studier.
Tidplan	2024-09-01 till 2027-08-31
Årets budget	3 656 000 kr
Resultat och lärdomar	I dagsläget följer 14 av de offentliga vårdcentralerna modellen helt och två vårdcentraler följer modellen delvis samt en följer inte modellen. 616 hälsoförfrågningar har skickats till primärvården och 946 SIP:ar (samordnad individuell plan) har genomförts under 2025.

Förväntad utveckling

Den samhällsutveckling vi står inför präglas av snabb förändring, vilket ställer höga krav på välfärdsorganisationer att anpassa sig och utveckla effektiva lösningar för medborgarna. I denna kontext kan FINSAM i Malmö spela en central roll och har möjlighet att göra skillnad. FINSAM i Malmö har etablerat en välfungerande struktur för uppföljning och utveckling, vilket gör det möjligt att hantera framtida utmaningar för Malmöborna. Under de senaste åren har förbundet konsekvent arbetat för att stärka sin legitimitet, tydliggöra sitt tjänsteutbud och öka efterfrågan på sina insatser.

En av de kommande utmaningarna är att nå och stödja de Malmöbor som medlemsorganisationerna inte aktivt arbetat med på många år. Samtidigt sker omfattande förändringar inom den offentliga sektorn som påverkar förbundets medlemmar, såsom reformen för att bryta bidragsberoendet med ett utökat aktivitetskrav för personer med försörjningsstöd, samsjuklighetsutredningen samt utvecklingen av god och nära vård. För att möta dessa förändringar måste FINSAM fortsatt ha en stark förankring i Malmöbornas behov och fungera som en neutral arena där medlemmarna kan samarbeta för att fler malmöbor ska komma ut i arbete och studier.

Driftsredovisning

Belopp tkr	Utfall jan-dec 2025	Aktuell budget jan-dec 2025	Avvikelse utfall – budget	Bokslut helår 2024
Nettokostnad	-27 053	-29 671	2 618	-27 573
Medlemsavgift	27 840	27 840	0	28 394
Resultat	940	-1 581	2 521	1 206
Utgående eget kapital	5 690	3 169	2 521	4 750

Resultaträkning	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Verksamhetens intäkter	2	27 842 138	28 416 975
Verksamhetens kostnader	3	-27 052 913	-27 572 532
Verksamhetens resultat		789 225	844 443
Finansiella intäkter		151 147	362 023
Finansiella kostnader		0	-425
Summa finansiella poster		151 147	361 598
Resultat efter finansiella poster		940 372	1 206 041
Årets resultat		940 372	1 206 041

Balansräkning	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Omsättningstillgångar			
Korta fordringar	4	162 836	163 944
Kassa och bank		15 038 211	13 162 024
Summa omsättningstillgångar		15 201 047	13 325 968
SUMMA TILLGÅNGAR		15 201 047	13 325 968
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Eget kapital vid årets början		4 750 075	3 544 034
Årets resultat		970 372	1 206 041
Eget kapital vid årets slut		5 690 447	4 750 075
Skulder			
Kortfristiga skulder	5	9 510 600	8 575 893
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		15 201 047	13 325 968

Kassaflödesanalys

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Årets resultat		940 372	1 206 041
Justeringar för ej likviditetspåverkande poster		0	0
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital		940 372	1 206 041
Ökning/minskning kortfristiga fordringar		1 108	-9 730
Ökning/minskning kortfristiga skulder		934 707	1 001 317
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 876 187	2 197 627
Årets kassaflöde		1 876 187	2 197 627
Likvida medel vid årets början		13 162 024	10 964 397
Likvida medel vid årets slut		15 038 211	13 162 024

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med lagen (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning i tillämpliga delar.

Not 2 Verksamhetens intäkter

	2025	2024
Driftbidrag från staten	13 920 000	14 197 000
Driftbidrag från Malmö Kommun	6 960 000	7 098 500
Driftbidrag från landsting/region	6 960 000	7 098 500
Övriga intäkter	2 138	22 975
	27 842 138	28 416 975

Not 3 Verksamhetens kostnader

	2025	2024
Samverkansinsatser		
FRAM	14 455 520	13 987 080
IPS Unga Malmö	1 406 755	0
Konferens/seminarier (kanslistyrd insats)	150 602	287 880
Kryddgårdenmodellen 2021–2024	0	1 331 666
Kryddgårdenmodellen 2024–2027	2 798 964	776 362
Malmökraften	5 581 363	8 000 000
Utebliven etablering SFI	0	567 546
	24 393 204	24 950 534
Övriga kostnader		
Lokalkostnader	118 173	116 742
Administrativa kostnader	470 590	499 409
Styrelsekostnader	65 692	72 219
Personalkostnader	2 005 254	1 933 628
	2 659 709	2 621 998
	27 052 913	27 572 532

Not 4 Korta fordringar

	2025-12-31	2024-12-31
Övriga kortfristiga fordringar	114 146	134 401
Förutbetalda kostnader	48 690	29 543
	162 836	163 944

Not 5 Kortfristiga skulder

	2025-12-31	2024-12-31
Skulder samverkansinsatser	8 616 751	7 844 673
Övriga kortfristiga skulder	736 759	606 726
Övriga upplupna kostnader	157 090	124 493
	9 510 600	8 575 893

Styrelsens underskrift

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt kostnader, intäkter och förbundets ekonomiska ställning

Malmö

Sedat Arif

Carita Wittfjord

Ulrika Thell Mijdema

Anja Nordberg Sonesson

Vår revisionsberättelse har lämnats

Claes Carlsson
Utsedd av Malmö Stad

Louise Rehn Winsborg
Utsedd av Region Skåne

Andrea Åkesson
Auktoriserad revisor





Document history

📄 Document summary

COMPLETED BY ALL:

07.04.2026 12:00

SENT BY OWNER:

Mikael Jung · 03.03.2026 11:22

DOCUMENT ID:

Hyb_UVVKWI

ENVELOPE ID:

ByedL4EKZx-Hyb_UVVKWI

DOCUMENT NAME:

Årsredovisning 2025.pdf

26 pages

SHA-512:

ed4ab254b69f7c8e7424d14c112b384ece10aa0eca4961
e2ab53c6e5c6a5bc48b80bc94fda217bd6a3254676afb1
88e30efdfc5e46cd7bc5563dac7be9866d1a

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR
compliant










eIDAS
standard



PAdES
sealed

🕒 Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
1. SEDAT ARIF sedat.arif@malmö.se	 Signed Authenticated	13.03.2026 14:36 13.03.2026 14:36	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1982/12/27) IP: 94.234.65.129
2. CARITA WITTFJORD carita.wittfjord@arbetsfor medlingen.se	 Signed Authenticated	13.03.2026 14:38 13.03.2026 14:37	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1968/10/18) IP: 90.129.100.74
3. ANNA ULRIKA THELL MIJ DEMA ulrika.thell.mijdema@fors akringskassan.se	 Signed Authenticated	13.03.2026 14:39 13.03.2026 14:38	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1978/01/22) IP: 194.71.67.29
4. ANJA NORDBERG SONES SON anjalouise.sonesson@gm ail.com	 Signed Authenticated	13.03.2026 14:40 13.03.2026 14:39	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1974/07/02) IP: 94.191.153.17
5. ANDRÉA ÅKESSON andrea.akesson@azets.c om	 Signed Authenticated	07.04.2026 10:56 07.04.2026 10:16	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1988/05/14) IP: 208.56.29.22
6. LOUISE REHN WINSBORG louise.rehnwinsborg@gm ail.com	 Signed Authenticated	07.04.2026 11:08 07.04.2026 11:05	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1953/04/27) IP: 90.236.24.15
7. CLAES LENNART P FORS BERG CARLSSON claes.carlsson@malmö.s e	 Signed Authenticated	07.04.2026 12:00 07.04.2026 11:09	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1965/07/21) IP: 94.234.64.176

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR
compliant



eIDAS
standard



PADES
sealed

Attachments

No attachments related to this document

Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR
compliant



eIDAS
standard



PADES
sealed